

Миссия ОАО «МРСК Урала» — обеспечение надежного электроснабжения, своевременного и доступного технологического присоединения для потребителей в Свердловской, Челябинской областях и Пермском крае с учетом приоритетов энергоэффективности, экологической безопасности, промышленной безопасности и охраны труда персонала.

Цели ОАО «МРСК Урала» на 2017 г. установлены с учетом рассмотрения рисков их недостижения, ключевых операционных рисков, а также рисков основных и прочих бизнес-процессов, и соответствуют:

1. Стратегическим приоритетам, установленным в разделе 4 (подразделы 1-4) Стратегии развития электросетевого комплекса РФ:

1) Долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей:

- обеспечение технологического присоединения новых потребителей в соответствии с действующим законодательством РФ;
- поддержание электросетевой инфраструктуры в удовлетворительном техническом состоянии;
- реконструкция и новое строительство электросетевых объектов в соответствии с планами развития субъектов РФ в зоне присутствия Общества;
- реализация положений Технической политики ПАО «Россети» части реконструкции и нового строительства электросетевых объектов;
- внедрение современных методов, материалов и оборудования при реализации программ ТОиР;
- составление планов перспективного развития электросетевого комплекса Общества в соответствии со Стратегией развития электроэнергетики России.

2) Обеспечение надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса:

- обеспечение соответствия электросетевого оборудования требованиям действующей НТД и внутренних нормативных документов Общества;
- внедрение современных систем мониторинга, диагностических комплексов для контроля технического состояния оборудования электросетевого комплекса;
- внедрение современных технических, технологических систем, обеспечивающих локализацию мест повреждений и включение резерва для электроснабжения потребителей;
- реализация долгосрочных целевых программ по повышению эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования Общества в рамках производственных и инвестиционных программ;
- достижение заданного уровня показателей надежности электросетевого комплекса, установленного региональными энергетическими комиссиями;
- отсутствие роста крупных аварий с тяжелыми последствиями.

3) Организация максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры:

- внедрение инновационного оборудования и материалов;
- снижение коммерческих потерь в сети за счет внедрения современных интеллектуальных систем учета электроэнергии;
- снижение технических потерь в сети за счет оптимизации конфигурации сетей, применения энергоэффективного оборудования и материалов;
- реализация положений международных стандартов в области качества, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 500001.

4) Тарифы, обеспечивающие приемлемый уровень затрат на электроэнергию для российской экономики, а также инвестиционную привлекательность.

2. Показателям скорректированного бизнес-плана Общества на 2017 г. и бизнес-плана на 2018-2021 гг.

3. Системе ключевых показателей эффективности (КПЭ) ведущих менеджеров ОАО «МРСК Урала».

4. Требованиям РК ИСМ-МРСК-01-2015 Руководство по интегрированной системе менеджмента ОАО «МРСК Урала».

Цели должны быть:

- направлены на выполнение требований потребителей и приводить к улучшению деятельности в целом;
- измеримыми в течение конкретного промежутка времени;
- согласованными с Политикой ОАО «МРСК Урала» и установлены на основе приоритетных направлений деятельности, отраженных в Политике;
- соответствовать принципу постоянного улучшения;
- достижимыми, но напряженными;
- с установленными сроками, в т. ч. для мероприятий по достижению целей;
- согласованными со всеми заинтересованными сторонами.

МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Цели ОАО «МРСК Урала» на 2017 г.:

1. Недопущение травматизма на производстве, создание условий для снижения травматизма сторонних лиц.
2. Обеспечение выполнения показателей надежности и качества оказываемых услуг, утвержденных регулирующими органами регионов.
3. Обеспечение технологического присоединения потребителей, готовых к подключению к электрическим сетям Общества, в установленные сроки.
4. Автоматизация процесса планирования технического обслуживания и ремонтов по всем группам оборудования на 100%.
5. Снижение фактических удельных инвестиционных затрат по приоритетным инвестиционным проектам капитального строительства (реконструкции), полный ввод которых будет осуществлен в 2017 г., относительно плановых значений.
6. Снижение операционных расходов (затрат) на 3% от уровня 2016 г. в сопоставимых условиях (ценах) с учетом изменения количества электротехнического оборудования.
7. Достижение необходимой валовой выручки, включающей в себя все экономически обоснованные расходы.
8. Выполнение показателя ввода объектов утвержденной инвестиционной программы развития в эксплуатацию не менее чем на 95%.
9. Обеспечение эффективного использования энергоресурсов за счет:
 - достижения уровня технологического расхода электрической энергии при ее передаче не более 7,96% от отпуска в электрическую сеть;
 - снижения потребления ресурсов, используемых для производственно-хозяйственных нужд, не менее чем на 5% относительно уровня 2016 г.
10. Непревышение 7% уровня активной текучести персонала.
11. Недопущение на конец года роста остатков материалов, оборудования на складах при обеспечении своевременности поставок.
12. Выполнение усредненного показателя по количеству поданных и признанных рационализаторских предложений и предложений в области улучшений в филиалах и ПО.
13. Снижение количества нарушений в отношении разливов нефтепродуктов на территориях и промышленных площадках Общества более чем на 20% в сравнении с 2016 г.

По итогам 2017 г. можно выделить следующие фактические улучшения в результате выполнения показателей достижения целей:

- обеспечение выполнения показателей надежности и качества оказываемых услуг;
- снижение доли несвоевременно исполненных договоров технологического присоединения на 2,39%;
- достижение уровня технологического расхода электрической энергии при ее передаче 7,65% ($\leq 7,96\%$) от отпуска в электрическую сеть;
- снижение на 539,108 млн руб. (на 3,4% от уровня 2016 г.) операционных расходов в сопоставимых условиях с учетом изменения количества электротехнического оборудования.

Для достижения стратегических целей в 2018 г. и последующие годы планируется осуществить следующее:

- недопущение травматизма на производстве, создание условий для снижения травматизма сторонних лиц;
- обеспечение выполнения показателей надежности и качества оказываемых услуг;
- автоматизация процесса планирования технического обслуживания и ремонтов по всем группам оборудования на 100%;
- снижение операционных расходов (затрат) на 3% от уровня 2017 г. в сопоставимых условиях (ценах) с учетом изменения количества электротехнического оборудования;
- достижение необходимой валовой выручки, включающей в себя все экономически обоснованные расходы;
- выполнение показателей ввода объектов утвержденной инвестиционной программы развития в эксплуатацию не менее чем на 95%;
- обеспечение эффективного использования энергоресурсов за счет достижения уровня технологического расхода электрической энергии и снижения потребления ресурсов, используемых для хозяйственных нужд.

Целевым ориентиром реализации приоритетных направлений в ОАО «МРСК Урала» является создание единого электросетевого пространства на территории присутствия за счет консолидации сетевых комплексов муниципальных образований, а также масштабная реновация электросетей, достижение высокого уровня энергосбережения, внедрение энергосберегающих технологий, создание интеллектуальной системы управления процессом распределения электроэнергии, создание эффективного управления активами компании и оптимальных условий для обеспечения надежного и безопасного электроснабжения потребителей.